



Newsletter

VERENIGING BEDRIJFSLEVEN CURAÇAO

NEWSLETTER MAART 2015

1.EDITORIAL

2.ECONOMIE

- **CINEX: Geïdentificeerde economische speerpuntsectoren**
- **Curaçao Harbour Policy 2013-2022**
- **MEO: Transnational Education**
- **Strategisch Plan Optimalisatie Compliance Belastingen**

3.RAPPORTEN

- **Expected economic growth Latin America and the Caribbean 2014 and projections 2015**

4.(Nieuwe) Wetgeving

5.ECONOMISCHE INDICATOREN

1.EDITORIAL

Uit de statistieken van de Centrale Bank Curaçao en St Maarten (CBCS) blijkt dat Curaçao in de afgelopen drie jaar te kampen had met economische krimp (-0,1% in 2012, -0,8% in 2013 en -0,5% in 2014). Voor 2015 verwacht het CBCS een groei van 0,4%.

Ten opzichte van de landen in de regio dient de economische performance van Curaçao als onder de maat te worden gekwalificeerd. Immers uit de statistieken van de Caribbean Development Bank blijkt dat in 2014 de gemiddelde economische groei in de Caribische regio 1,8% bedroeg terwijl voor 2015 een gemiddelde groei van 2,3% wordt verwacht. De grote vraag is waarom het de andere landen in de regio wel lukt om economische groei te realiseren terwijl dit op Curaçao uiterst moeizaam verloopt.

Uit de recente publicaties van het Ministerie van Economische Ontwikkeling (MEO) blijkt dat zij in ieder geval op papier aan de weg timmeren om bestaande en nieuwe economische activiteiten te verbeteren respectievelijk van de grond te krijgen. Onder meer komt dit tot uiting in het (laten) uitwerken en presenteren van een groot aantal rapporten en initiatieven onder andere Strategic Tourism Plan 2015-2020, Business Census 2014, Investors Guide CINEX, Transnational Education, Curaçao Harbour Policy 2012-2022.

Uit al deze documenten blijkt dat Curaçao grote economische potentie bezit. Dat de talrijke economische “opportunities” nog onvoldoende benut worden is waarschijnlijk te wijten aan de volgende reeds lang bekend zijnde knelpunten:

- Verstikkende bureaucratie. Het feit dat leden van een speciaal door de Regering ingestelde task force om “vastgelopen” investeringsprojecten los te trekken hun ontslag hebben ingediend omdat het apparaat onvoldoende of niet meewerkt, is een duidelijk teken aan de wand hoe precair de situatie op dit gebied is.
- Hoge collectieve lastendruk in combinatie met lage arbeidsproductiviteit.
- Onduidelijk en weinig transparant energie beleid en hoge utiliteitstarieven.
- Geen moderne en flexibele arbeidsmarkt en wetgeving.
- Gebrekkige concurrentiepositie.
- Grote (interne) politieke verdeeldheid die snelle en daadkrachtige besluitvorming belemmert. Het vooralsnog afwijzen van invoering sanctiewetgeving door een meerderheid in de Staten is illustratief voor deze disharmonie, terwijl bekend is dat deze wetgeving van groot belang is voor net name de Internationale Financiële dienstverlenende sector een voorname en belangrijke activiteit van de Curaçaose economie.
- Nog geen optimaal werkend “good governance” stelsel;

Als deze knelpunten niet worden opgelost zal het moeilijk zijn om duurzaam vertrouwen in de Curaçaose economie te ontwikkelen. Alle inspanningen van MEO en andere goedwillende personen, investeerders en instanties om economische groei te stimuleren zullen een laag rendement opleveren dan wel tevergeefs blijken.

De VBC herhaalt haar standpunt dat duurzame economische groei noodzakelijk is om belangrijke vraagstukken als werkeloosheid, voldoende inkomen zowel voor private personen als de overheid, behoud en verbetering van het sociaal verzekeringsstelsel (ziektekosten en pensioen), goed onderwijs, veiligheid etc. te kunnen beheersen en op te lossen.

Op de politici in het algemeen en de bestuurders en parlementariërs in het bijzonder, wordt wederom een dringend gedaan om bij hun afwegingen meer rekening te houden met het belang van evenwichtige en structurele economische groei en er op toe te zien dat knelpunten die dit proces verstoren worden aangepakt en opgelost.

2.ECONOMIE

- **CINEX: geïdentificeerde economische speerpuntsectoren**

De “Curaçao Investment & Export Promotion Agency “ (CINEX) , welke onder het Ministerie van Economische Ontwikkeling (MEO) ressorteert, heeft recent haar “Investors Guide” gepubliceerd. Op basis hiervan kan worden afgeleid dat MEO zich concreet zal richten en prioriteit zal geven aan het (verder) ontwikkelen van de navolgende economische activiteiten en sectoren:

- Toerisme
- Internationale Financiële Dienstverlening
- Olieraffinage en alternatieve (groene) energie
- ICT
- Logistiek

- Internationale Handel en Distributie
- Productie activiteiten
- Culturele en Creatieve industrie
- Transnationaal Onderwijs
- Economische zones

Toetsing van deze keuze van MEO aan het Regeerprogramma Curaçao “Hoop en Vertrouwen” 2013 -2016 wijst uit dat er anno maart 2015 vijf nieuwe speerpuntsectoren aan de lijst zijn bijgevoegd (Olieraffinage/groene energie, ICT, Productie/manufacturing, Cultuur/creatieve industrie en Transnationaal Onderwijs).

In het kader van voortschrijdend inzicht en wijzigingen valt hiervoor veel te zeggen echter tegelijkertijd rijst de vraag wat de stand is ten aanzien van de ontwikkeling van de andere vijf in 2013 geïdentificeerde prioriteitssectoren.

Als nu de balans wordt opgemaakt dan ziet het plaatje anno maart 2015 in hoofdlijnen er als volgt uit;

- De toeristische sector is qua bezoekersaantallen gegroeid echter ten aanzien van de hoogte van de groei en de rentabiliteit van de sector zijn er vragen als deze vergeleken wordt met de performance maatstaven van ander (ei)landen in de regio;
- De groei van het toerisme was echter onvoldoende om de achteruitgang van de andere (prioriteit)sectoren te compenseren waardoor per saldo zowel in 2013 als 2014 sprake was van economische krimp;
- De tarieven winstbelasting en inkomsten belasting zijn per 1 januari 2015 verlaagd echter tegelijkertijd zijn aftrekposten beperkt en geschrapt en is de premiedruk sociale lasten sterk toegenomen in 2013/2014. Het is nog maar de vraag of per saldo de collectieve lastendruk is gedaald.
- De (minimum)loonkosten zijn verhoogd terwijl de arbeidsproductiviteit verder is afgenomen.
- Mede vanwege perikelen met de sanctiewet is de relatie met het Koninkrijk onder druk komen te staan terwijl volgens het regeerprogramma de inzet is om deze te verbeteren. Voorts kan dit directe ernstige gevolgen hebben voor de internationale financiële dienstverlening sector.
- De bureaucratie is nog immer verstikkend, zodanig dat leden van een speciaal ingestelde taskforce om investeringsprojecten vlot te trekken recent hun ontslag hebben ingediend.
- Alle tekenen wijzen in de richting van een onduidelijk, onsamenhangend en weinig transparant energie/elektrabeleid.
- Mede vanwege grote perikelen bij het Ministerie SOAW is nog niet veel terecht gekomen van een flexibel en gemoderniseerd arbeidsmarkt en wetgeving beleid.
- De werkloosheid met name bij jongeren is nog immer te hoog.
- Aanhoudend politieke interne en externe verdeeldheid hetgeen snelle en daadkrachtige besluitvorming bemoeilijkt.

Mede als gevolg van deze perikelen is er anno maart 2015 nog geen duurzaam vertrouwen in de Curaçaose economie. Het is duidelijk dat voornoemde knelpunten opgelost moeten worden om de beoogde doelstellingen van CINEX te kunnen verwezenlijken. Als deze niet op korte termijn worden aangepakt zullen de door CINEX geïdentificeerde sectoren, die veelbelovend zijn en de potentie hebben om de Curaçaose

economie weer op het structurele economische groeipad te doen belanden, tevergeefs blijken. Het is te hopen dat geleerd is van de ervaringen die opgedaan zijn met soortgelijke projecten als FIAC en Curaçao Inc.

- **Curaçao Harbour Policy 2013-2022**

Recently the Minister of Economic affairs presented the Curaçao Harbour Policy 2013-2022 to Parliament. This comprehensive report of more than 240 pages is compiled with the assistance of Maritime & Transport Business Solution B.V. (MTBS, an international finance and strategy advisory firm based in Rotterdam, The Netherlands)
In short the content of this report can be summarized as follow:

Harbour Policy Vision:

The Government of Curaçao fosters its maritime cluster and aims at further growth by facilitating retention and expansion of existing economic activities and by rationally entering new markets, leveraging on both the island’s existing cluster and its strategic location in the southern Caribbean basin.

Strategic framework

Strategic Objective	Measures
<i>Diversification</i>	<ul style="list-style-type: none"> • New economic pillar: marina’s/yachting • Leveraging existing clusters
<i>Modern port structure</i>	<ul style="list-style-type: none"> • CPA as landlord port authority / port developer • Sustainable business case CPA, through value-driven concession agreements
<i>Safe /clean harbour</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Update port legislation • Clear division of tasks and responsibilities of various stakeholders
<i>Recreational / residential</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Development marina’s (incl. supporting industries) • Waaigat revitalisation / marina development
<i>Knowledge center</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Capacity building CPA employees • Private investors

Overall Policy outcomes:

a) Improve Institutional Setting:

1. CPA as a professional landlord port
 - a. Contract manager, managing concession contracts (current and new), service contracts and inspecting the third party’s compliance;
 - b. Competent – CPA has invested in attracting human resources, has gained valuable knowledge from network with major international ports;
 - c. CPA with a viable long term business case – CPA has developed into a financially independent entity. Through its concession fee income and its harbor dues, it has acquired funds that enable the CPA to invest in (new) business opportunities.
 - d. CPA as initiator – using the funds to initiate business developments but divests when the market can take over;
 - e. CPA as promoter – marketing the port to attract and negotiate new business;
2. Organizational Separation of KTK to ensure a focus of CPA on landlord port activities;

3. Organizational Separation of Harbor Master;
4. A regulatory board is installed that supervises competition in Curaçao.

b) Focus on new sectors: Yachting Market Development:

1. Realization / Development of yachting infrastructure:
 - a. Realization of Waaigat Marina 2016;
 - b. Development plans for marina in Spanish Water ready;
 - c. Proper mooring infrastructure in place;
 - d. Yachting Infrastructure Development Plan.
2. Improvement of customer friendliness:
 - a. Realization of one-stop-shop (yachting tourism);
 - b. Online registration systems;
 - c. Well-trained marina personnel.
3. Installation of Task Force and Curaçao Yachting Association
 - a. Task Force to stimulate continues development of the sector internally (made up of public servants that ensures development possibilities with all relevant authorities);
 - b. Curaçao Yachting Association, to brand Curaçao as a yachting destination, to find international marina operators, to attract new customers, to stimulate yachting events.

c) Leverage on existing sectors:

Curaçao is already blessed with a strong and diversified maritime cluster. Some sectors have a unique position in the Caribbean region, like the dry dock facilities, the refinery and the cruise sector. Although these sectors do not have the focus in this assignment, they are of critical importance of the development of the Curaçao economy. Therefore it is important to remain focused on leveraging on existing strengths and clients of the Curaçao port cluster.

1. Containers

In the strategic options report (report 2) we have described comprehensively the pros and cons of the potential for Curaçao to attract a transshipment container terminal. Our study found that the financial feasibility of a transshipment terminal is highly questionable. The project would be accompanied by severe commercial risks and hence it has been concluded that the development of a transshipment terminal funded by the Government is an unadvisable and risky allocation of public resources. Options that include private funding can still be considered in the future. The current container terminal should however not be neglected as it plays an important role in the availability of products and materials both for the people of Curaçao as for the industrial cluster. A container terminal that functions efficiently and has sufficient room to grow is of vital importance for the economy of Curaçao. Because of the large number of years of operation and the lack of maintenance of the terminal, the terminal is in a poor condition and needs to be upgraded. The quay wall, pavement, gantry cranes and gate need to be renewed urgently. The required investments for this amount to approximately 50 million ANG. With an upgrade of the quay wall, pavement, cranes and gate at the current location the terminal will have a capacity of 125,000 TEU per annum. Based on the expected traffic this should be sufficient for the coming years. If a further expansion is needed, the terminal can probably be expanded with a plot south of the terminal. A very first calculation shows that relocation of the terminal is much more expensive.

2. Refinery

Main issue is the possible closing of the refinery when the contract between PDSVA and RdK expires at 1-1-2019. The most preferable option for Curaçao is the modernization of the refinery facilities. This is only feasible with a foreign investor that needs to be found. This is the main priority of all actions. At the same time fallback options should be further elaborated in the event modernization is not feasible.

3. Cruise

Cruise is a very successful port sector in Curaçao. It is one of the main pillars for the Curaçao economy. Cruise has always been one of the top priorities for the CPA. The cruise sector has been described extensively in the first report and has been excluded furthermore from the study, because implementation strategy is investigated by other consultants. The most important possible actions to further improve the competitive position of the cruise sector are:

- Develop Second Mega Pier (under investigation) to increase capacity, to facilitate larger vessels, to prevent diversion and improve accessibility Schottegat.
- Upgrading cruise facilities (like Waterfront development, facilities for waste disposal, and connection furthest berths in Annabay to the city centre).

4. Dockyard

The future of the dock yard should be seen in connection with the Turnaround Plan. The main goal of the Government of Curaçao – and therefore an important part of the Turnaround Plan - is to create jobs. The rehabilitation of the Curaçao Dry dock is such an opportunity although the CDM has currently limited operational and financial performance. A shipyard such as the Curaçao Dry dock Company is in need of a maritime training centre to educate her employees. On the moment Curaçao does not have enough expertise for modern docking services and hires a lot of foreigners (50 %) to execute the work. With the start of a Maritime Industry Training Centre local employees could obtain a degree.

- The Turnaround Project needs to improve this situation and revitalize the site. The Project has the short term goal of revitalizing the dock and improving its operational performance. On the long term, the plan builds on the further development of the site to encompass much more than only the ship-repair facilities. Other activities include ship building, specialized services, educational facilities for all port and industry-related labor.

Critical decisions to be taken:

The critical decisions that need to be taken to successfully implement the Curaçao Harbour Policy can be summarized as follow:

Subject	Decision
Institutional Implementation	<ul style="list-style-type: none"> • To confirm that CPA moves to a real Landlord Port Authority, meaning that: <ul style="list-style-type: none"> ○ A renewed focus is on an overall Port Development Plan ○ CPA focuses to actively develop new businesses ○ CPA divests operational assets ○ A service level agreement between Harbor Master and CPA is implemented
	<ul style="list-style-type: none"> • To accept the new "Beheersovereenkomst" as proposed by the CPA which provides the CPA with the mandate over the Curaçao inner waters.
	<ul style="list-style-type: none"> • To confirm that it should be considered to seek an international partner for KTK to expand their international business
New sector implementation	<ul style="list-style-type: none"> • To confirm that the yacht tourism sector has sufficient potential to be developed pro-actively
	<ul style="list-style-type: none"> • To confirm allocation of land and waters for the future marina developments
	<ul style="list-style-type: none"> • To realize the solution for water circulation at Waaigat, if required
Existing sector implementation	<ul style="list-style-type: none"> • To realize the development of the Second Megapier
	<ul style="list-style-type: none"> • To decide on the possible modernization of the refinery
	<ul style="list-style-type: none"> • To realize the revitalization of the Curaçao dockyard
	<ul style="list-style-type: none"> • To confirm that the existing container terminal will be upgraded at current location instead of relocation to Bullenbaai

- **MEO: Transnational Education**

Recent heeft het Ministerie van Economische Ontwikkeling (MEO) haar beleidsdocument Transnational Education (TNE) gepubliceerd. TNE is een stelsel waarbij studenten uit andere landen hoger en/of wetenschappelijk onderwijs komen volgen in het land die deze faciliteiten biedt. Dit kan in de vorm van een volledige opleiding dan wel volgen van delen van een curriculum.

Anno maart 2015 volgen ongeveer 700 TNE studenten een opleiding op Curaçao. Dit aantal kan veel hoger zeker gezien de ervaringen die Curaçao op dit gebied heeft meegemaakt. Immers mede dankzij het hoog onderwijsniveau in het verleden heeft Curaçao vele buitenlandse studenten uit de regio mogen opleiden die daarna in hun land hoge functies en posities hebben bekleed o.a. de voormalige Venezolaanse President Luis Herrera Campins.

Andere landen tonen aan dat het TNE gebeuren wereldwijd groeiende is en veel economische activiteiten en deviezen genereert. Tegen deze achtergrond is het terecht dat MEO zich gaat inzetten om deze sector krachtig te gaan ontwikkelen. Alle indicaties wijzen in de richting dat deze inspanningen rendement zullen opleveren indien voldaan wordt aan de basis voorwaarden.

Uit onderstaande tabellen blijkt de potentie van TNE activiteiten.

Overzicht aantal studenten uit Zuid Amerika die in 2010 buiten hun land een studie volgen:

Country	Number of students studying abroad
Brazil	34,510
Colombia	29,998
Mexico	29,549
Peru	22,598
Venezuela	18,048
Bolivia	15,502
Argentina	13,582
Chile	11,631
TOTAL	175,418

Bron: OECD 2012

Van deze groep hebben ongeveer 52.000 studenten gekozen om in de USA te gaan studeren en ongeveer 46.000 in Spanje.

De hoofdredenen om in het buitenland te gaan studeren zijn:

- De studie/opleiding wordt niet in het thuisland aangeboden;
- De kwaliteit van de opleidingen in het buitenland is beter en hoger;
- De kosten van het volgen van een studie in het buitenland zijn goedkoper;
- De studenten willen internationaal erkende diploma's;
- De studenten willen hun talenkennis verbreden en verbeteren;

Welke eisen stellen de buitenlandse studenten:

- Een TNE programma dat niet primair gericht is op winstmaximalisatie;
- Garanties dat studies/opleidingen voldoen aan de normen en dat strenge supervisie hierop wordt uitgeoefend;

- Garantie dat voldaan wordt aan rechten van de student zowel op economisch, sociaal, toelating en informatief gebied. Er dient sprake te zijn van transparant beleid en uitvoering hiervan.

Welke studies worden het meest gevolgd door buitenlandse studenten?

- MBA's , accountancy ;
- ITC georiënteerde studies/opleidingen o.a. informatica en computer techniek;
- Talen;
- Medicijnen met name in de Caribische regio:

Hieronder een overzicht van de economische impact in de vorm van inflow deviezen indien buitenlandse studenten besluiten om op Curaçao een studie te volgen. Exclusief lesgeld (tuition) besteedt een buitenlandse student ongeveer \$ 29.000 per jaar indien hij/zij een voljaar op het eiland studeert. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

Estimate monthly spending	
Housing	\$ 700.00
Food	750.00
Supplies (medicine, sundries, publications, clothing)	200.00
Travel on island and entertainment	150.00
Sub-total monthly	1,800.00
Approximately 25-30% of the students will be married x 1.25	
Total Average Monthly Spending per Student 2,250.00	2,250.00
Annual spending x12	27,000.00
Total Annual Spending per Student	
Estimated 2 visitors per year, per student (hotel, trip expenses)	2,000.00
Total spending per year, per student	29,000.00
Historically faculty spends 1,5 times per student x1.5	44,000.00
Tuition international student per semester¹⁵	20,000.00

Bron: MEO, Policy document TNE Curaçao, March 2014

Semester / year abroad	\$29,000.00
Full degree	29,000.00
Field / research work	14,500.00
Internships	14,500.00
Sabbaticals	44,000.00
Consulting	14,500.00
Short professional courses	2,000.00

Bron: MEO, Policy document TNE Curaçao March 2014

Om een bloeiende TNE sector op Curaçao te ontwikkelen is het zaak dat aan een aantal condities wordt voldaan. De voornaamste voorwaarden zijn:

- Immigratie en toelating moeten praktisch, non bureaucratisch en snel zijn voor zowel de studenten als docenten;

- Internationale accreditatie en erkenning van diploma's';
- Kwalitatief hoge studieprogramma's en/of cursussen met gekwalificeerde en bevoegde docenten;
- Goede en betrouwbare regelgeving en supervisie;
- Veilige en stabiele leefklimaat en omgeving;
- Competitieve prijs/kwaliteit verhouding;
- Adequate infrastructuur (huisvesting, ITC);
- Duurzame ontwikkeling van bestaande bronnen zoals het rif en milieu;

Redactioneel commentaar:

Het is een goede zaak dat het ministerie van economische ontwikkeling Transnationaal onderwijs als een speerpunt voor economische ontwikkeling en groei heeft aangewezen. Curaçao bezit grote potentie om deze sector fors uit te bereiden en te ontwikkelen. Dit zal positieve gevolgen hebben voor de economische groei, werkgelegenheid en met name generatie van deviezen.

Wellicht is het een idee om deze sector in de binnenstad te concentreren waardoor synergievoordelen gerealiseerd kunnen worden. De binnenstad wordt nieuw leven ingeblazen en tegelijkertijd wordt de TNE sector als (nieuwe) economische pijler ontwikkeld. Op deze wijze wordt ook optimaal gebruik gemaakt en invulling gegeven aan de UNESCO World Heritage status welke Punda en Otrobanda bezitten .

Gebruikmaken van de comparatieve voordelen welke Curaçao heeft kunnen diverse TNE niche markten worden ontwikkeld en/of uitgebreid respectievelijk diverse MBA opleidingen, coral reefs and marine biology, groene energie (zon, wind, water) , raffinage en scheepsreparatie/bouw , doch ook architectuur, talen, kunst, muziek, verdere uitbouw medische faculteiten en uiteraard sport opleidingen in het bijzonder Baseball. De mogelijkheden zijn volop aanwezig. Nu nog het daadwerkelijk invullen en verwezenlijken van de noodzakelijk (rand) voorwaarden zoals hiervoor zijn opgesomd.

- **Strategisch Plan Optimalisatie Compliance Belastingen**

Naar aanleiding van een motie door de Staten d.d. 30 december 2014 waarin de Staten te kennen hebben gegeven om te komen met een actieplan verhogen van de compliance in de belasting sfeer heeft de Minister van Financiën recent het "Stategisch plan optimalisatie compliance belastingen" aan de Staten aangeboden.

Hieronder wordt een beknopt overzicht verstrekt wat dit plan inhoudt:

De doelen van het project zijn:

- het veranderen van de bestaande organisatieonderdelen in effectieve en op de dienstverlening aan burgers en bedrijven gerichte organisaties; en
- het realiseren van structureel hogere belastingen en premieopbrengsten zonder de lastendruk voor burgers en bedrijven te verhogen.

Het project bestaat uit een 5-tal samenhangende componenten:

1. Vereenvoudigen van de fiscale wet-en regelgeving;

Hiermee is in 2015 reeds een aanvang gemaakt in de IB en WB sfeer. Op dit moment is wetgeving in voorbereiding om de navolgende onderdelen van het belastingstelsel te vereenvoudigen:

- Herziening van het OB stelsel;
- Herziening van de Motorrijtuigenbelasting;
- Herziening van het “tax-holiday regime”

De inhoud van deze aanpassingen is nog niet bekend.

2. Organisatie- en personeelsontwikkeling;

- In dit onderdeel worden structurele verbeteringen doorgevoerd. Gewerkt wordt aan de opzet van de Nieuwe Belastingdienst Curaçao als organisatieonderdeel van het overheidsapparaat met een eigen bezoldigingsregeling. Het betreft de gehele keten van het belastingproces en omvat de Inspectie, de Ontvanger, de Stichting Belasting Accountants Bureau en de Douane.
- Een belangrijk project hierin is het moderniseren van de processen en het realiseren en implementeren daarvan in de organisatie en de nieuwe ICT-oplossing waarin deze processen zijn opgenomen.

3. ‘Operational excellence’ door IT-oplossingen;

- Het bestaande IT-platform is sterk gefragmenteerd. Hierdoor ontstaan er fouten, vertragingen en een waarneembaar onvoldoende dienstverleningsniveau. Ter oplossing hiervan is sinds november 2013 een aanbestedingsproces opgezet om te komen tot een nieuw IT-platform. Dit proces verkeert thans in een afrondende fase en verwacht wordt dat deze opdracht in maart 2015 gegund zal worden. De bedoeling is dat het nieuwe IT-systeem in de loop van 2015 en 2016 gefaseerd wordt geïmplementeerd. De structureel verbeterde processen (onderdeel 2) worden hierbij in acht genomen.

4. Specifieke compliance verhogende maatregelen;

- Binnen dit onderdeel zal een team medewerkers bestandsvergelijkingen uitvoeren met als doel niet aangegeven inkomen te detecteren en alsnog (taxatief) aanslagen op te leggen conform een daartoe opgestelde prioriteitenlijst van belastingmiddelen. Belastingplichtigen zullen persoonlijk worden uitgenodigd ten kantore van de Inspectie om de constatering toe te lichten, waarna (mogelijk) een aanslag kan worden opgelegd. Indien belastingplichtigen geen informatie verstrekken dan zal een aanslag worden opgelegd (via taxaties). De inning en invordering door de Ontvanger van deze aanslagen zullen specifiek worden gemonitord.

5. Bestandsopschoning, wegwerken achterstanden ;

- De focus voor 2015 zal enerzijds liggen op het verhogen van de belasting- en premieopbrengsten middels het wegwerken van achterstanden en de actieve invordering van met name de hogere openstaande belastingschulden, maar ook op het 'schonen' van de administratie van de Belastingdienst. Hieronder wordt verstaan dat alleen vorderingen in de administratie van de Belastingdienst voorkomen waarbij een redelijke kans op inning/invordering bestaat.

De volgorde van het wegwerken van achterstanden zal zijn:

a .Wegwerken achterstanden opleggen aanslagen LB en OB

Voor de LB en OB worden periodiek aanslagen opgelegd aan belastingplichtigen die geen (maandelijkse) aangifte hebben gedaan (taxatieve of zogenaamde 'Run 1' -aanslag) en aan belastingplichtigen die wel aangifte hebben gedaan, maar niet, of slechts gedeeltelijk aan hun betalingsverplichting hebben voldaan (zogenaamde 'Run 2' aanslagen). Momenteel bestaat een achterstand bij het opleggen van deze aanslagen.

Doelstelling: Eind juli 2015 de achterstanden voor run 1 en run 2 aanslagen terugbrengen tot 4 maanden. De 4-maanden periode wordt momenteel wenselijk geacht om onterechte aanslagen te voorkomen. In de praktijk komt het voor dat betalingen onjuist worden verwerkt, of dat er fouten ontstaan bij het inlezen van het betaalbestand van de Ontvanger in het systeem van de Inspectie.

Deze fouten moeten eerst worden geanalyseerd en gecorrigeerd voordat de aanslagen worden uitgestuurd.

b. Wegwerken voorraad bezwaarschriften LB, OB en WB

Doelstelling: De achterstand in de behandeling van de bezwaarschriften LB, OB en WB voor eind juli 2015 wegwerken en nieuwe bezwaarschriften binnen een termijn van 6 maanden behandelen. Tevens zal binnen het project aandacht worden besteed aan het voorkomen van bezwaarschriften middels procesbeheersing, interne controles etc.

Hieronder een overzicht van de voorraad bezwaarschriften per 22 jan 2015. Dit overzicht is niet volledig omdat een groot aantal bezwaarschriften nog niet is geregistreerd.

3.1 Openstaande Bezwaarschriften per 22-01-'15 <small>(bron: query 22 jan 2015 gezondeerd op de ontvanger)</small>													
Ouderdom	Inkomstenbelasting				Loonbelasting				Grondbel.	OB	WB	OFFsh	totaal
	Ink. bel	AOV	AVBZ	BVZ	Loonbel	AOV	AVBZ	BVZ					
Eindvoorr.	2,829	1,550	1,813	120	4,204	3,339	4,131	1,393	672	1,728	1,080	195	23,054
< 2 mnd	282	155	197	73	605	667	545	362	10	51	38	0	2,997
2 - 6 mnd	357	574	685	42	1,535	1,040	1,667	894	91	327	201	3	8,077
6 - 9 mnd	404	251	276	5	417	425	413	104	68	199	225	0	2,797
> 9 mnd	1,186	559	655	0	1,583	1,207	1,505	33	503	1,141	616	195	9,183
% > 9 mnd	42%	36%	36%	0%	38%	36%	36%	2%	75%	66%	57%	100%	40%

c. Behandeling SBAB rapporten

Doelstelling: De huidige voorraad SBAB-rapporten wordt voor 1 juni 2015 omgezet in aanslagen. Nieuw aangeleverde SBAB-rapporten worden binnen 1 maand door de Inspectie omgezet in een aanslag. Deze termijn zal actief worden gemonitord. In aanvulling hierop zal specifiek worden gemonitord welke inkomsten door de Ontvanger worden gegenereerd op basis van de SBAB rapporten.

Als sluitstuk van deze operatie geldt het invorderen van de belastingen. De invorderingsactiviteiten van alle middelen zullen in samenwerking met de Inspectie der Belastingen en ondersteund door de Stichting Belastingaccountantsbureau worden versterkt en verruimd teneinde op een verantwoorde wijze de geplande inkomsten te realiseren.

De naleving van de betaalplicht van de belastingbetaler zal worden vergroot. Dit wordt gedaan door het de belastingplichtige gemakkelijker te maken de verschuldigde bedragen te betalen. Hiervoor worden bij de Ontvanger de transactiefaciliteiten uitgebreid en zal het aantal betaalplaatsen buiten de Ontvanger worden vergroot. Dit wordt aangevuld met acties ter bevordering van girale betalingen. Dit geldt ook voor de Douane.

Redactioneel commentaar:

Het is uiteraard een goede zaak dat de Regering ernaar streeft om de tax-compliance te verhogen en te verbeteren. Het uitgangspunt van de Minister van Financiën dat verbetering van de tax-compliance voorwaardenscheppend is om de belastingdruk te verlagen is correct en dient te worden onderschreven. In de praktijk blijkt echter dat dit streven zeer moeizaam verloopt met als gevolg ongelijke behandeling van burgers en ondernemers. Goedwillende betalende burgers worden geconfronteerd met de praktijken van hen die willens en wetens hun belastingverplichtingen niet na wensen te komen. Onrechtvaardig en onacceptabel.

In de optiek van de VBC zal een belastingstelsel die simpel en eenvoudig van opzet is de beste tax-compliance opleveren. Het advies is dan ook “keep it simple”.

3.RAPPORTEN

- Expected economic growth Latin America and the Caribbean 2014 and projections 2015

Economic growth in Latin America and the Caribbean will recover in 2015 and reach 2.2% on average, according to new estimates unveiled in December 2014 by the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC).

According to the regional United Nations organization, this moderate rise will take place in the context of the global economy's slow and heterogeneous recovery, with downward pressure on commodity prices and little dynamism in the region's external demand as well as an increase in financial uncertainty.

The evolution of the global economy will have different impacts among countries and sub-regions in 2015, as it did throughout 2014. Central America plus Haiti and the Spanish-speaking Caribbean are expected to grow at a rate of 4.1%, South America at 1.8%, and the English-speaking Caribbean at 2.2%.

The countries leading the regional expansion next year will be Panama, with an increase in its Gross Domestic Product (GDP) of 7.0%, Bolivia (5.5%), Peru, the Dominican Republic and Nicaragua (5.0%).

In 2014, average regional growth was just 1.1%, marking the smallest expansion since 2009. The region's performance shows great heterogeneity among countries and sub-regions: Central America plus Haiti and the Spanish-speaking Caribbean grew 3.7%, South America 0.7%, and the English-speaking Caribbean 1.9%.

In fiscal terms, Latin America will register a slight increase in its deficit to 2.7% of GDP in 2014 from 2.4% in 2013, while the Caribbean will reduce its deficit to 3.9% in 2014 from 4.1% last year. In addition, the public debt of the region's countries will remain at low and stable levels, averaging around 32% of GDP.

Meanwhile, accumulated regional inflation in the 12 months to October was 9.4% on average, with a very diverse performance among countries, and the urban open unemployment rate will register a fresh decline to 6.0% from 6.2% the previous year, despite the weak job creation resulting from low economic growth.

The deceleration in investment observed since 2011, and which showed a roughly 3.5% contraction during 2014, is an important factor in the decline of the GDP growth rate.

These figures were presented during a press conference at ECLAC's headquarters in Santiago, Chile, by the Commission's Executive Secretary, Alicia Bárcena.

"To invigorate economic growth and stop deceleration in the global economy's current context entails significant challenges for the region," Alicia Bárcena said during the press conference. "Among these, it is

necessary to revive domestic demand prioritizing the dynamic of investment. This should impact positively on the economies’ productivity and competitiveness,” she added.

To that effect, ECLAC proposes expanding the countercyclical macroeconomic architecture to incorporate mechanisms that protect investment financing, particularly that of infrastructure, through the different phases of the cycle.

At the same time, regional integration must play a leading role in increasing regional aggregate demand, supporting progress on productivity by including countries’ companies in regional value chains, and strengthening the region’s ability to handle external shocks through financial integration.

Caribbean Development Bank : 2014 Caribbean Regional growth estimates & 2015 projections:

Chart: Growth (%) in Real Output, 2008-2015*

BMC	Weight	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*	2015†
ANG	0.4%						0.4	1.9	2.3
ANT	1.7%						1.8	2.9	4.2
BAH	12.6%						1.9	1.6	2.1
BAR	6.5%						0.2	0.3	0.9
BZE	2.2%						1.5	3.4	2.3
BVI	1.4%						(0.0)	(0.1)	0.6
CAY	4.9%						1.5	1.9	2.2
DOM	0.7%						(0.6)	0.8	1.1
GRE	1.1%						3.1	2.6	1.7
GUY	3.0%						5.2	3.8	4.3
HAI	7.2%						4.2	2.8	3.7
JAM	17.9%						0.2	0.8	1.4
MON	0.1%						2.3	2.8	1.8
SKN	0.9%						1.9	4.2	4.5
SLU	1.7%						(2.3)	(2.7)	1.1
SVG	1.0%						2.4	(1.3)	1.5
SUR	4.9%						2.9	3.3	3.7
TT	30.9%						2.1	0.5	1.7
TCI	1.0%						3.0	4.0	3.2
Weighted Average		1.1	(3.6)	(0.5)	0.5	0.8	1.7	1.3	2.1
Simple Average		1.8	(4.5)	(1.1)	1.5	0.7	1.7	1.8	2.3

Sources: national statistics offices, central banks and CDB.

* Data for 2008-2013 are official data provided by BMCs, while data for 2014 and 2015 are preliminary CDB estimates and projections respectively.

Table: Growth (%) in Real Output, 2008-2015*

Country	Sector	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ANG	Services	-0.3	-16.5	-5.8	-1.5	-1.8	0.4	1.9	2.3
ANT	Services	1.5	-10.7	-8.6	-1.9	3.6	1.8	2.9	4.2
BAH	Services	-2.3	-4.9	0.2	1.6	1.8	1.9	1.6	2.1
BAR	Services	0.0	-3.7	0.2	0.6	0.3	0.2	0.3	0.9
BZE	Goods	3.2	0.7	3.3	2.1	3.8	1.5	3.4	2.3
BVI	Services	-7.0	-13.4	0.4	0.6	-1.0	0.0	-0.1	0.6
CAY	Services	-0.2	-6.3	-2.9	0.9	1.6	1.5	1.9	2.2
DOM	Services	7.4	-0.9	0.7	1.3	-0.4	-0.6	0.8	1.1
GRE	Services	1.7	-5.6	-2.0	0.1	-0.6	3.1	2.6	1.7
GUY	Goods	2.0	3.3	4.4	5.4	4.8	5.2	3.8	4.3
HAI	Goods	0.8	3.0	-5.5	5.5	2.9	4.2	2.8	3.7
JAM	Services	-0.8	-3.4	-1.5	-1.4	-0.5	0.2	0.8	1.4
MON	Services	3.2	0.3	-3.0	6.2	1.6	2.3	2.8	1.8
SKN	Services	3.4	-3.8	-3.8	-1.9	-0.9	1.9	4.2	4.5
SLU	Services	3.4	0.6	-0.2	1.3	-1.3	-2.3	-2.7	1.1
SVG	Services	-0.5	-2.0	-2.3	0.2	1.1	2.4	-1.3	1.5
SUR	Goods	4.1	3.0	5.2	5.3	3.0	2.9	3.3	3.7
TT	Goods	3.4	-4.4	0.2	-1.2	0.3	2.1	0.5	1.7
TCI	Services	11.1	-20.9	0.2	4.7	-4.2	3.0	4.0	3.2

Sources: national statistics offices, central banks and CDB.

* Data for 2008-2013 are official data provided by BMCs, while data for 2014 and 2015 are preliminary CDB estimates and projections respectively.

The Central Bank of Curaçao and St.Maarten announced that the economic growth of Curaçao in 2014 was -0,5% while for 2015 a growth of 0,4% is expected. Compare to the Caribbean region Curaçao's economic growth performance is below average.

4.(Nieuwe)Wetgeving

Beknopt overzicht recente (initiatief) wetsvoorstellen/aanpassingen op sociaal-economisch gebied welke door de Regering dan wel als initiatief ontwerp van de Staten aan de wetgevende macht ter behandeling zijn aangeboden en waar de SER advies over dient uit te brengen (periode februari t/m maart 2015).

In de betreffende verslag periode is de ontwerp landsverordening aanpassing Omzetbelasting 1999 aan de SER ter advisering aangeboden. Dit ontwerp behelst uitbreiding vrijstelling OB grote evenementen.

5.ECONOMIC INDICATORS

Foreign Exchange Position (x mln) :	Febr 2015 :	NAf 2,754
definition IMF	Febr 2015 :	NAf 2,149
Import coverage (months)	Febr 2015 :	4.3

Consumer Price Index (Oct 2006 = 100)	Febr 2015	:123.0
	Febr 2014	:123.4
	Change	: 0.3%
Average inflation past 12 months		: 1.3 %

Population and Employment		
Curaçao	: 2013	2011
Total population	150,782	147,858
Employed population	63,493	62,042
Unemployed population	9,512	6,721
Labor Force	73,005	68,763
Unemployment rate	13.0%	9.8%

Stay over tourism no of visitors	: Febr 2015 year to date : 83.026
	Febr 2014 year to date : 73.206
	Change : 13%

Cruise tourism no. of passengers	: Febr 2015 year to date: 150.857
	Febr 2014 year to date : 176.057
	Change: -14 %

Stay over nights	Febr 2015 year to date: 744,759
	Febr 2014 year to date: 694,624
	Change: 7%

Shipping	: Jan - Febr 2015	Jan - Febr 2014
Freight	141	136
Tanker	174	206
Cruise	70	78
Others	72	56

	Jan- Dec 2014	Jan-Dec 2013
Cargo movements, metric tons		
Unloaded	662,430	604,675
Loaded	214,861	230,483

	Febr 2015	Febr 2014
Total companies Commercial Register		
Local	24,662	23,934
International	13,857	14,453
Total	38,519	38,387

Source: Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten, Central Bureau of Statistics, Curaçao Tourism Development Foundation, Curaçao Port Authority, MEO, CHATA, Chamber of Commerce Curaçao